

فرمت ارسال خلاصه فرآیندها جهت چهارمین جشنواره آموزشی شهید مطهری

۱- عنوان فرآیند:

برنامه استراتژیک پنج ساله دانشکده پزشکی سبزوار (۹۳-۸۸)

۲- صاحبان فرآیند و همکاران:

دکتر کاظم حسن پور - دکتر محمد شوریده یزدی - دکتر هومن کامرانیان - دکتر سید جمال میرموسوی - دکتر مریم هاشمیان - دکتر حسن عبدالله زاده - محسن حیظه - سید احمد احمدی نسب - مهدی رازقندی - حسین نبوی فرد

۳- محل اجرای فرآیند: دانشکده پزشکی

۴- نام دانشگاه: دانشگاه علوم پزشکی سبزوار

۵- گروه هدف فرآیند: دانشجویان پزشکی - اعضاء هیأت علمی و کارمندان

۶- حیظه فرایند: مدیریت و رهبری آموزشی

۷- محور یا محورهای همسو با فرایند:

مرجعیت علمی

نظریه پردازی در علوم پزشکی

معرفت دینی (الزامات اسلامی فرهنگی در فرایندهای آموزشی)

اخلاق حرفه ای

پیشرفت و عدالت

بومی سازی فرایندهای آموزشی

اصلاحات و استانداردهای در آموزش علوم پزشکی

رویکردهای نوین در فرایندهای آموزشی

آموزش علوم پزشکی پاسخگو

۸- تاریخ اجراء (مدت اجرای فرآیند به همراه جدول زمانبندی اجراء):

۱۳۸۸-۹۳

۹- سطح اثر گذاری: دانشگاه

۱۰- مقدمه:

در جهان امروز برنامه ریزی استراتژیک به عنوان یکی از ابزارهای مهم برنامه ریزی مدیران با رویکرد آینده نگری مطرح است. این نوع برنامه ریزی می تواند بستر لازم برای شناخت وضع

فرمت ارسال خلاصه فرآیندها جهت چهارمین جشنواره آموزشی شهید مطهری

موجود، جایگاه آتی یک سازمان و همچنین راهبردهای حرکت به وضع مطلوب را ترسیم کند. بسیاری از کارشناسان علم مدیریت مهمترین مزیت برنامه ریزی استراتژیک را تأکید به شناخت محیط، تجزیه و تحلیل تأثیرگذار آن از جمله عوامل بازدارنده و پیش برنده در تصمیم گیری می دانند و از این دیدگاه معتقدند که تفاوت اساسی بین برنامه ریزی استراتژیک و برنامه ریزی دراز مدت وجود دارد. برای اجرای برنامه استراتژیک بر توسعه و ارتقاء تفکر استراتژیک به عنوان یکی از عوامل بنیادی توسعه فرهنگ و دانش راهبردی مدیران می نگرند و بر این باور تأکید دارند که مدیریت استراتژیک هدایت تفکر استراتژیک برای اجرا و عملیاتی کردن آن است.

۱۱ هدف کلی و اهداف اختصاصی:

هدف کلی: تدوین برنامه استراتژیک ۵ ساله دانشکده پزشکی سبزوار طی سالهای ۹۳-۸۸
اهداف اختصاصی:

- ۱- تدوین و آماده سازی برنامه آموزش پزشکی مطابق با استانداردهای روز کشور
- ۲- تأمین و توسعه نیروی انسانی و هیأت علمی متناسب با الگوی شایستگی
- ۳- تجهیز تمامی واحدهای دانشکده به فن آوری اطلاعات تا پایان برنامه
- ۴- رعایت استاندارد کل فضای فیزیکی تا پایان برنامه
- ۵- تأمین کل تجهیزات ضروری مورد نیاز بر طبق اولویتهای انجام شده
- ۶- همکاری آموزشی در جهت تأمین منابع آموزشی پژوهشی انسانی با تمام واحدهای همجوار
- ۷- تکمیل کلیه پست های سازمانی مطابق با ساختار سازمان تا پایان برنامه
- ۸- توسعه و تأمین نیازهای رفاهی، فرهنگی بر مبنای استانداردهای تعریف شده
- ۹- استقرار کامل نظام ارزشیابی بر اساس نظام های نوین ارزشیابی تا پایان برنامه

۱- روش اجراء (حداکثر در ۳ صفحه A4):

پس از بررسی های اولیه و ارزیابی چند برنامه استراتژیک از جمله برنامه استراتژیک دانشگاه، کمیته راهبردی دانشگاه متشکل از ریاست دانشگاه، معاونین دانشگاه، روسا و معاونین آموزشی بیمارستان های آموزشی دانشگاه، مدیران آموزش و پژوهش دانشگاه، مدیر دفتر مطالعات و توسعه آموزش پزشکی و نماینده ای از اعضاء هیأت علمی تشکیل شد و پس از دو نوبت بحث و بررسی و خط مشی کلی بنا به تشکیل کمیته اجرایی مشتمل بر کارشناسان ارشد ۴ حوزه دانشگاه زیر نظر ریاست دانشکده پزشکی شد.

فرمت ارسال خلاصه فرآیندها جهت چهارمین جشنواره آموزشی شهید مطهری

پس از ۳۵ جلسه کار فشرده و بیش از ۱۲۰۰ نفر ساعت کار گروهی اعضای کمیته اجرایی پیاده سازی استانداردهای پایه آموزش پزشکی، برنامه استراتژیک ۵ ساله دانشکده پزشکی تدوین شد.

۲- نتایج و پیامدهای اجرای فرآیند:

در مجموع ۹۹ شاخص در ۷ حوزه رهبری، سیاست و خط مشی، منابع، کارکنان، فرآیندها، نتایج مشتری و نتایج کلیدی و جامعه استخراج و امتیازدهی شد. همچنین عوامل بیرونی در ۱۱ حیطة مشخص و ضرایب هر کدام تعیین شد. بر این اساس ۱۲ هدف کلان برای دستیابی تا پایان دوره ۵ ساله برنامه مشخص شد. پس از تدوین استراتژیها، موضوعات استراتژیک بر اساس ماتریس انتخاب نمره دهی و انتخاب شد. سپس عناوین فعالیتها جهت دسترسی و حصول به هر موضوع شرح داده و در قالب جداول تفصیلی چیدمان شد. بر اساس برنامه زمان بندی شده طی سال اول برنامه (۸۸)، ۸۵ عنوان جهت اجرا تعیین شده بود که تا پایان سال، ۵۱ عنوان آن بطور کامل اجرایی شد و از این حیث برنامه در سال اول به میزان ۷۲٪ و با موفقیت نسبی عملیاتی شده است.

۳- چگونگی معرفی نتایج فرایند:

[Click here to enter text.](#)

۴- نتیجه گیری شامل چالش ها و مشکلات اجرائی فرآیند:

- ۱- ایجاد هماهنگی بین اعضای کمیته راهبردی و اجرایی
- ۲- حضور کارشناسان از واحدهای مختلف و با مشغله کاری زیاد
- ۳- تازه تأسیس بودن دانشکده پزشکی و عدم تجربه کافی مدیران و کارمندان
- ۴- کمبود امکانات و تجهیزات مالی مناسب در سطح دانشکده و دانشگاه

۵- فهرست تائیدیه های مربوطه به فرایند (پیوست):

- ۱- هیأت رئیسه دانشگاه
- ۲- کمیته راهبردی پیاده سازی استانداردها در دانشگاه

فرمت ارسال خلاصه فرآیندها جهت چهارمین جشنواره آموزشی شهید مطهری

برای قرار گرفتن فرآیندهای ارسالی در سایت جشنواره ارسال موافقت صاحبان آنها به دبیرخانه جشنواره لازم است.